# 7 benefícios da gestão de pessoas na empresa

Realizar gestão de pessoas na empresa é uma estratégia que vem ganhando cada vez mais espaço. Antigamente, ela era relegada a segundo plano, porém, hoje em dia, contribui ativamente com o sucesso do negócio.

Independentemente do tamanho da organização, é importante ter uma boa gestão de pessoas. Afinal, será por meio dela que você conseguirá <u>motivar</u>, engajar e qualificar a equipe, melhorar a competitividade e até elevar o faturamento.

Contudo, para alcançar bons resultados é essencial compreender como isso funciona e quais são as vantagens para investir em técnicas que tenham impacto em todos os setores da companhia e melhorem o ambiente de trabalho.

Quer entender melhor qual a importância e os benefícios da gestão de pessoas e como realizá-la? Então, continue a leitura e fique por dentro do assunto!

# Qual é a importância da gestão de pessoas?

Uma empresa é composta por pessoas com idades, perfis e costumes distintos. Alguns trabalham bem em equipe, outros ficam motivados com metas desafiadoras, há pessoas com perfil mais analítico, entre outras características.

Diante disso, conseguir gerenciar essas diferenças e estabelecer um alinhamento com toda a equipe, sem dúvida, se torna um grande desafio — e é aí que entra a importância da gestão de pessoas na empresa.

Ela tem como objetivo administrar o comportamento do profissionais e criar equipes mais satisfeitas, motivadas, qualificadas e engajadas com os objetivos organizacionais, gerando melhores resultados para o negócio. Sem dúvida, o sonho de todo empreendedor, não é mesmo?

Embora pareça uma situação difícil de alcançar, é possível sim melhorar o gerenciamento de pessoas e atingir esse patamar. O segredo é dar atenção à cinco pilares, são eles: motivação, comunicação, trabalho em equipe, conhecimento, treinamento e desenvolvimento.

# Quais são os pilares da gestão de pessoas?

A estratégia envolve diferentes fatores e ferramentas que resultam em diversos benefícios como veremos no decorrer do texto. Contudo, antes de entender as vantagens, é importante saber mais sobre cada um dos pilares da gestão de pessoas na empresa. Confira abaixo!

### Motivação

Elemento chave para o sucesso de qualquer organização, afinal, funcionários motivados, trabalham melhor. Muitas pessoas acreditam que a motivação só é alcançada com incentivos financeiros, mas os métodos para atingir esse objetivo são diversos e podem variar de acordo com o perfil dos trabalhadores e com o orçamento da companhia.

A liderança tem papel essencial nesse processo e deve dar suporte aos profissionais e inspirá-los. Além disso, é possível investir em melhorias no ambiente organizacional para deixá-lo mais confortável e criativo, permitir uma jornada flexível, entre outras ideias.

## Comunicação

A comunicação é mais um ponto significativo para a gestão de pessoas e o sucesso do negócio. Ela deve ser clara, objetiva e acessível. Dessa forma, o alinhamento das informações será mais ágil e preciso. Além disso, é necessário estabelecer canais para a comunicação bilateral, abrindo espaço para participação, sugestões e críticas dos empregados.

### Trabalho em equipe

Dificilmente alguém alcança o sucesso sozinho, não é mesmo? E conforme um negócio cresce o trabalho em equipe se torna ainda mais essencial. Para que ele seja feito de forma eficaz, cada integrante deve entender o seu papel no time e estar alinhado com os objetivos organizacionais.

Esse processo pode ser feito com treinamentos, ações de comunicação, entre outras estratégias. Outra dica é fazer contratações acertadas para montar uma equipe diversificada e que tenha um espírito colaborativo.

#### Conhecimento

A importância da gestão de pessoas na empresa também passa pela análise do conhecimento e das competências dos colaboradores.

Ao avaliar esses aspectos, a organização consegue identificar os pontos fortes e fracos de cada pessoa, investindo em estratégias para aprimorar isso, o que gera efeito na produtividade dos profissionais.

#### Treinamento e desenvolvimento

Após investir na gestão do conhecimento e identificar as limitações da equipe, o passo seguinte é planejar estratégias para treinar os funcionários e buscar desenvolver habilidades significativas para a atuação profissional como liderança, confiança, comunicação, gestão de tempo, entre outras.

# Quais são os benefícios da gestão de pessoas na empresa?

A gestão de pessoas pode ser aplicada em organizações de variados portes e agrega diversos benefícios para o dia a dia corporativo. Confira, a seguir, os principais.

## 1. Contratações mais acertadas

Uma das vantagens de realizar a gestão de pessoas nas empresas é ter um <u>processo seletivo</u> mais eficiente.

Durante a seleção, um dos principais objetivos é encontrar o profissional mais qualificado. No entanto, alguns gestores não avaliam se o candidato está alinhado com as atividades que serão desempenhadas, com a missão e os valores da companhia. Tal fato pode resultar em colaboradores desmotivados e acabar gerando custos com uma nova contratação.

Ao contar com um gerenciamento de pessoas efetivo, será possível definir o perfil da vaga e do cargo e selecionar os candidatos mais adequados, o que reduz os custos com a rotatividade de pessoal e o desperdício de tempo.

## 2. Aumento da produtividade e da motivação

A produtividade está totalmente relacionada à motivação. Segundo um estudo da consultoria Right

Management, divulgada pelo <u>Diário do Grande ABC</u>, o colaborador motivado tem um rendimento 50% maior. Entre os fatores de estímulo estão a <u>indicação clara</u> das atividades que serão exercidas e a realização de treinamentos.

No primeiro caso, os indivíduos sabem o que devem fazer e quais recursos são necessários para a execução de suas tarefas. Isso evita a perda de tempo com obstáculos ou ocupações secundárias.

Já as capacitações são importantes porque melhoram o desempenho técnico dos profissionais e fazem com que eles consigam produzir mais em menos tempo e com menor perda de recursos.

A atuação do gestor também tem um papel relevante na gestão de pessoas. Sendo assim, o profissional precisa desenvolver habilidades de liderança para motivar e inspirar a equipe, ter uma comunicação eficiente, fornecer feedback, <u>incentivar o funcionário</u> a se desenvolver profissionalmente, entre outras atitudes.

#### 3. Gestão de benefícios

Outro fator relevante para a motivação e o desempenho da equipe é a oferta de benefícios. Entretanto, para ter bons resultados com essa ação, é essencial investir em itens que sejam atrativos para os colaboradores, como vale-alimentação, plano de saúde, bolsas de estudos, entre outros.

Nesse sentido, implementar a gestão de pessoas na empresa será positivo para entender quais são os interesses do time e definir um pacote de benefícios adequado ao perfil dele e ao orçamento da organização.

Isso pode ser feito, por exemplo, por meio de pesquisas internas para ouvir a opinião dos trabalhadores e descobrir o que será realmente útil para eles. Também é recomendado planejar ações de comunicação para divulgar a oferta dos benefícios e as boas práticas, além de fazer o acompanhamento do uso deles para adequá-los, se necessário.

#### 4. Melhoria do ambiente de trabalho

O <u>clima organizacional</u> tende a melhorar de forma significativa com a administração de pessoal. A aplicação das boas práticas da área aumenta o sentimento de pertencimento, mostra a importância de cada um para o negócio e o quanto o seu trabalho interfere no alcance dos objetivos empresariais.

O resultado disso é a diminuição dos conflitos entre colaboradores e gestores, bem como a melhoria na gestão dessas situações, além de ser benéfico para a motivação e a qualidade de vida da equipe.

Uma das ferramentas que contribui com um bom ambiente é a pesquisa de clima. Ela permite que a equipe de RH ouça a opinião dos funcionários, avalie os dados e aplique melhorias.

#### 5. Desenvolvimento dos colaboradores

As pessoas trabalham em conjunto para o desenvolvimento da empresa. Mas essa é uma via de mão dupla porque também é necessário capacitá-las. Por exemplo: se você contrata um <u>estagiário</u>, ensina novas atividades e delega tarefas, com o passar do tempo você terá um profissional mais qualificado.

Diante disso, entender a importância da gestão de pessoas na empresa é ter em mente que o investimento em treinamento e a melhoria da performance será positivo para a organização. Contudo, esse aperfeiçoamento não deve ser feito de forma aleatória, ele inclui a análise dos objetivos do negócio, o perfil do colaborador, os pontos fortes e fracos, entre outros quesitos.

Dessa forma, será possível estabelecer um programa de capacitação eficiente — voltado tanto para

funcionários quanto líderes — e investir em ferramentas e cursos que tragam os resultados desejados, como o desenvolvimento de habilidades de negociação, técnicas de vendas, gerenciamento de tempo, entre outras competências.

Além disso, o desempenho da equipe deve ser mensurado com frequência, sendo mais uma das responsabilidades da gestão de pessoas. Dessa forma, os gestores e profissionais de RH conseguirão avaliar o que deve ser aprimorado e quais as melhores ações para isso.

### 6. Atração e retenção de talentos

Outra vantagem dessa estratégia é quanto à atração e retenção de <u>talentos</u>. A gestão de pessoas na empresa, geralmente, resulta em um bom ambiente organizacional, oferta de benefícios, treinamentos para equipe, entre outros diferenciais. Todos esses fatores fortalecem a <u>marca empregadora</u> e se tornam um diferencial competitivo no mercado de trabalho, o que contribui para atrair e reter talentos.

Contar com profissionais qualificados é essencial para o desempenho do negócio. Além disso, a retenção de talentos evita a alta rotatividade e garante que os profissionais treinados e motivados permaneçam no time.

### 7. Alinhamento dos objetivos empresariais

As organizações sempre buscam ter bons resultados, mas, muitas vezes, não os alcançam. Isso pode acontecer por diversos motivos e um deles é pelo fato de os colaboradores não terem conhecimento de quais são os objetivos a serem conquistados.

A falta de engajamento e de alinhamento da equipe é uma questão que precisa ser resolvida pelos profissionais de RH, especialmente pela área de Gestão de Pessoas. Ao investir em ações de comunicação, eventos internos, reuniões, feedback, integração de recém-contratados, entre outros métodos, a empresa poderá melhorar o engajamento do time.

É fundamental que os trabalhadores saibam o que se espera deles. A partir desse alinhamento, as metas organizacionais e individuais trilham o mesmo caminho, impulsionando as pessoas ao alcance de tais propósitos.

O <u>onboarding de colaboradores</u> é um exemplo disso. Ao implementar um processo de integração para os recém-contratados você conseguirá alinhar a missão, os valores e os objetivos da companhia mais facilmente. Essa estratégia certamente será positiva para o engajamento e a produtividade de todos.

# Como implementar a gestão de pessoas na empresa?

Agora que você já conhece a importância e os principais benefícios da gestão de pessoas, chegou o momento de ver alguns passos para aplicá-la em sua rotina empresarial.

No decorrer do texto, indicamos alguns exemplos de ações que podem ser utilizadas nessa estratégia, tais como a integração de novos funcionários, programa de capacitação, pesquisa de clima, entre outros. Contudo, é essencial que essas ferramentas sejam aplicadas com consciência e dentro de um planejamento amplo para que você consiga obter bons resultados. Veja abaixo algumas dicas de como fazer isso!

#### Analise o cenário

Um dos primeiros passos para implementar e obter os benefícios da gestão de pessoas é observar a atual situação da empresa. Identifique as necessidades dos trabalhadores e o que deve ser melhorado

— você pode fazer isso por meio de pesquisas e também abrir espaços e canais de comunicação para que os colaboradores forneçam opiniões, sugestões e críticas.

Além disso, analise a estrutura do departamento de recursos humanos para descobrir se a equipe terá condições de absorver as atividades de gestão de pessoas ou se será preciso contratar novos profissionais para isso.

### Defina os objetivos

Após entender quais as características, as forças e as fraquezas da companhia, será o momento de definir os objetivos com a gestão de pessoas. Ela pode ser utilizada para aumentar a motivação, melhorar o clima organizacional, atrair e reter talentos, aprimorar o desempenho da equipe etc.

É importante ter em mente quais são os objetivos, metas e prazo esperados com a implementação da gestão de pessoas para acompanhar os resultados e, caso seja necessário, aplicar mudanças no processo.

### Elabore um plano de ação

Outra etapa significativa é a elaboração da estratégia. Há diversas ferramentas que podem ser utilizadas para a gestão de pessoas e é preciso definir quais são as mais adequadas aos objetivos do negócio, sendo possível investir em um conjunto delas. Algumas opções são:

- plano de carreira: indica o caminho que o profissional pode percorrer na empresa, sendo útil para a motivação e o engajamento dele, entre outras vantagens;
- integração de novos funcionários: a estratégia é positiva para alinhar os objetivos, metas e valores da companhia;
- ações para atração e retenção de talentos: a área de gestão de pessoas também será responsável por implementar ações que contribuam para manter profissionais qualificados na equipe, como plano de cargos e salários, política de benefícios etc;
- aplicação de feedback: é importante incluir a cultura do feedback na rotina corporativa. A estratégia contribui para o desenvolvimento dos profissionais e o desempenho deles;
- treinamentos: qualificar a equipe é mais um ponto relevante para o bom andamento do negócio e ao implementar a gestão de pessoas você conseguirá acompanhar as necessidades dos colaboradores com mais clareza para investir em treinamentos adequados.

#### Avalie os resultados

Essa etapa não pode ficar de fora da aplicação da gestão de pessoas na companhia. É preciso definir métricas e avaliar os resultados para identificar se as ações atingiram o objetivo esperado. Verifique os indicadores de competência e desempenho da equipe, rotatividade, recrutamento e seleção, entre outros.

Aplicar a gestão de pessoas na empresa agrega diversos benefícios para o negócio. Afinal de contas, é pela valorização, desenvolvimento e retenção de talentos que se alcança o sucesso. Contudo, é fundamental que os processos sejam implementados de forma correta, por isso, aprofunde o seu conhecimento sobre o assunto ou busque profissionais especializados para realizarem essa tarefa.

Gostou do conteúdo? Quer receber outras dicas para a gestão do negócio? Então, acompanhe as nossas redes sociais para não perder as próximas publicações! Estamos no Facebook e LinkedIn!